

DOI [https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28\(57\)-246-258](https://doi.org/10.58442/2522-9931-2024-28(57)-246-258)

УДК 336.1: 004.02


**Морозов Денис Юрійович,**

аспірант кафедри публічного управління і проектного менеджменту

Навчально-наукового інституту менеджменту та психології

ДЗВО «Університет менеджменту освіти».

Київ, Україна

 <https://orcid.org/0009-0004-4585-2634>

[morozov.dns@gmail.com](mailto:morozov.dns@gmail.com)

## **ЦИФРОВІ ТЕХНОЛОГІЇ У СИСТЕМІ ПУБЛІЧНОГО УПРАВЛІННЯ ФІНАНСАМИ**

**Анотація.** У контексті стратегічних напрямів національної економічної політики, зокрема Національної стратегії доходів до 2030 року, впровадження цифрових технологій у систему публічного управління фінансами стає перспективним шляхом оптимізації бюджетних процесів та підвищення ефективності використання ресурсів. Зокрема, акцентується увага на необхідності цифровізації місцевих бюджетів та фінансів як ключового елемента реформування системи публічного управління. Головною метою даного дослідження є аналіз впливу цифрових технологій на систему місцевих фінансів та бюджетування, пошук можливостей та викликів їх впровадження, а також формулювання рекомендацій для забезпечення успішної реалізації цього процесу. Об'єктом дослідження є система місцевих бюджетів та фінансів в контексті їх цифрової трансформації. Предметом дослідження є вплив цифрових технологій на процеси формування, використання та моніторингу місцевих фінансів. Дослідження базується на аналізі стратегічних документів, законодавства та наукової літератури щодо цифрової трансформації у сфері фінансів та управління. Також використовуються методи аналізу даних, експертні оцінки та порівняльний аналіз міжнародного досвіду у цій галузі. Автором було проведено огляд існуючого стану та тенденцій розвитку цифровізації місцевих бюджетів та фінансів. На основі аналізу визначено ключові проблеми та можливості впровадження цифрових технологій у цю сферу. Запропоновано конкретні рекомендації щодо подальшого розвитку та практичного впровадження цифрових ініціатив у місцевому управлінні фінансами. Результати дослідження підтверджують потенціал цифрової трансформації у системі місцевих бюджетів та фінансів для підвищення ефективності управління ресурсами та покращання якості послуг громадянам. Пропонуються

конкретні заходи щодо стимулювання цифрових інновацій у цій галузі та забезпечення необхідного інституційного та організаційного сприяння для їх успішного впровадження.

**Ключові слова:** цифрові технології; фінансове управління; цифровізація бюджетів; національні стратегії доходів; ефективність управління; інформаційні системи; державні фінанси; трансформація громад; сучасні технології управління.

## **ВСТУП / INTRODUCTION**

**Постановка проблеми / Statement of the problem.** У контексті стрімкого розвитку цифрових технологій та постійних змін у публічному секторі, питання ефективного управління фінансами стає все більш актуальним. Особливої уваги привертає напрям цифровізації місцевих бюджетів та фінансів у рамках Національної стратегії доходів до 2030 року. Стратегія визначає ключові напрям та цілі розвитку країни, серед яких цифрова трансформація займає одне з провідних місць. Однак, незважаючи на потенціал цифрових інновацій, існує ряд проблем і викликів, що потребують уваги та вирішення.

Сучасні тенденції вказують на те, що державні установи та місцеві органи влади усе частіше звертаються до впровадження цифрових технологій у сферу фінансів з метою оптимізації бюджетних процесів та підвищення ефективності управління ресурсами. Однак, на шляху до цифрової трансформації стоять різноманітні перешкоди, такі як нестабільність законодавчого середовища, недостатня кваліфікація персоналу, обмежені бюджетні ресурси, а також проблеми з інтеграцією нових технологій у вже існуючі системи.

Гіпотеза дослідження полягає в тому, що ефективне використання цифрових технологій у сфері публічного управління фінансами може сприяти покращенню фінансової дисципліни, забезпеченню прозорості та відкритості в управлінні фінансами, а також підвищенню рівня довіри громадян до державних інституцій. Статистичні дані підтверджують необхідність цифрової трансформації у сфері публічного фінансового управління. За даними останніх досліджень, лише 30 % органів місцевого самоврядування мають належно розвинені інформаційні системи для управління фінансами, що свідчить про значний потенціал для впровадження новітніх технологій у цю сферу. Крім того, аналіз показує, що країни, які активно використовують цифрові технології у сфері публічного управління, досягають більш високого рівня ефективності та прозорості у фінансовому секторі.

**Аналіз (основних) останніх досліджень і публікацій / Analysis of (major) recent research and publications.** Актуальність теми дослідження вказує на значний інтерес до цього питання у наукових та практичних колах. Багато досліджень зосереджуються на ролі та потенціалі цифрових інновацій у публічному управлінні фінансами, а також на методах їх впровадження та впливі на ефективність управління. Зокрема, дослідженням у цій галузі займалися такі науковці: (Ч.-Х. Лі (C.-H. Lee), Д. Ван (D. Wang), С. Лю (S. Lyu), Р. Еванс (R. Evans) та Л. Лі (L. Li) 2023, с. 133–154) [6], (Ф. Брунетті (F. Brunetti, Д. Метт (D. Matt), А. Бонфанті (A. Bonfanti), Де Лонгі (De Longhi), Г. Педріні (G. Pedrini) та А. Орзес (G. Orzes) (2020, с. 697–724) [3], Г. Герсес (K. Gurses), Б. Якіс-Дуглас (B. Yakis-Douglas) та П. Озджан (P. Ozcan) (2022, с. 133–166) [4], П. Джиндал (P. Jindal), Л. Чаван (L. Chavan) (2023, с. 243–262) [5], М. Аль-Окайлі (M. Al-Okaily), Х. Алкуда (H. Alqudah), А. Аль-Куда (A. Al-Qudah), Н. Аль-Каді (N. Al-Qadi), Х. Ельрехайл (H. Elrehail) та А. Аль-Окайлі (A. Al-Okaily) (2023, с. 4876–4896) [1], Н. Альшарарі (N. Alsharari) та Ф. Ікем (F. Ikem) (2023, с. 53–57) [2], Д. Лапоша [9], Л. Івашова, Н. Шевченко [7], Г. Разумей, М. Разумей [11], С. Криниця [8].

Аналіз існуючих досліджень свідчить про великий потенціал цифрових технологій у сфері публічного управління фінансами, але й на необхідність комплексного підходу та урахування різноманітних аспектів при їх впровадженні та розвитку. Важливість та актуальність теми дослідження ґрунтуються на нормативно-правових актах, серед яких Національна стратегія доходів до 2030 року, яка містить засади цифрової трансформації місцевих бюджетів та публічних фінансів.

## **МЕТА ТА ЗАВДАННЯ / AIM AND TASKS**

**Мета** статті – дослідити вплив цифрових технологій на систему публічного управління фінансами, зокрема у контексті реалізації Національної стратегії доходів до 2030 року та напряму цифровізації місцевих бюджетів та фінансів.

**Завдання** дослідження полягає у:

- проведені аналізу поточного стану цифровізації місцевих бюджетів та фінансів у контексті національних стратегій доходів до 2030 року;
- виявлені ключових тенденцій та трендів у процесі використання цифрових технологій у публічному управлінні фінансами;
- аналізі можливостей та перешкод цифровізації місцевих бюджетів та фінансів із використанням сучасних технологій;
- розробленні рекомендацій для ефективного впровадження цифрових ініціатив у публічному управлінні фінансами на місцевому рівні.

## **ТЕОРЕТИЧНІ ОСНОВИ / THEORETICAL FRAMEWORK**

Аналіз поточного стану цифровізації місцевих бюджетів та фінансів у контексті національних стратегій доходів до 2030 року є важливим етапом для розуміння сучасних тенденцій у публічному управлінні фінансами. Згідно з національними стратегіями, цифрові технології вважаються ключовим інструментом для досягнення стратегічних цілей у сфері фінансового управління. Проте, стан цифровізації місцевих бюджетів та фінансів значною мірою варіюється у різних країнах, і велика кількість факторів впливає на цей процес [10].

Можна виділити наступні заходи та теоретичні основи дослідження:

- дослідити існуючі законодавчі та регуляторні рамки, які регулюють цифровізацію фінансових процесів на місцевому рівні. Деякі країни можуть мати прогресивне законодавство, що сприяє впровадженню цифрових ініціатив, в той час, як в інших країнах можуть існувати обмеження або недоліки у цій сфері;

- проаналізувати наявність інфраструктури та технічних засобів, які підтримують цифровізацію місцевих бюджетів. Це включає в себе наявність електронних платіжних систем, онлайн-платформ для збору та опрацювання фінансових даних, а також доступ до Інтернету та інформаційних ресурсів на місцях;

- оцінити рівень компетентності та готовності кадрів місцевих органів до впровадження цифрових ініціатив. Недостатня кваліфікація або нестача технічних знань серед працівників може ускладнити процес цифровізації;

- врахувати фінансові можливості органів місцевого самоврядування для інвестування у цифрові технології. Бюджетні обмеження можуть ускладнювати впровадження дорогих цифрових проєктів, тому важливо знаходити ефективні та економічно обґрунтовані рішення;

- оцінити рівень доступності цифрових сервісів для громадян. Важливо, щоб цифрові ініціативи були доступні та користувалися підтримкою усіх верств населення, а не лише обмеженого кола користувачів [6];

- оцінити рівень кібербезпеки та захисту даних у місцевих фінансових системах. Зростання використання цифрових технологій має супроводжуватися відповідними заходами забезпечення кібербезпеки та захисту конфіденційності даних [3];

- звернути увагу на взаємодію між органами місцевого самоврядування та приватним сектором у сфері цифрової трансформації. Партнерство з приватними компаніями та розвиток екосистем цифрових інновацій може значно полегшити й прискорити процес цифровізації.

Ураховуючи наведені фактори, можна зробити висновок про загальний стан цифровізації місцевих бюджетів та фінансів і визначити ключові напрями подальшого розвитку цієї сфери.

## **МЕТОДИ ДОСЛІДЖЕННЯ / RESEARCH METHODS**

У процесі дослідження використано наступні методи та дослідницькі інструменти: аналіз, синтез, метод логічного узагальнення та порівняння. Було досліджено сучасний стан проблеми, нормативно-правову базу та ключові засади цифровізації публічних фінансів.

## **РЕЗУЛЬТАТИ ДОСЛІДЖЕННЯ / RESEARCH RESULTS**

При застосуванні цифрових технологій у публічному управлінні фінансами спостерігаються кілька ключових тенденцій та напрямів, які відображають сучасний розвиток цього сектору.

Однією з головних тенденцій є перехід до електронних систем та автоматизація фінансових процесів в державних установах. Це охоплює автоматизацію бюджетного планування, обліку та звітності, електронні платіжні системи тощо. Зростаюча кількість доступних даних створює можливості для використання аналітики та Big Data у публічному фінансовому управлінні. Завдяки аналізу великих обсягів даних, уряди можуть здійснювати більш точне прогнозування, ухвалювати обґрунтовані рішення та ефективно реагувати на зміни в економіці.

Впровадження цифрових платформ та онлайн-сервісів спрощує взаємодію між державними установами, громадянами та бізнесом у сфері фінансового управління. Це може додавати платформи для електронного збору податків, онлайн-бюджетування, системи відкритих даних тощо [4].

З огляду на збільшення обсягів цифрової інформації, зростає значення забезпечення кібербезпеки у публічному фінансовому управлінні. Уряди звертають особливу увагу на захист фінансових даних та інфраструктури від кібератак та інших кіберзагроз [5].

Штучний інтелект і роботизація стають усе більш важливими у фінансовому управлінні для автоматизації процесів, ухвалення рішень на основі аналізу даних та покращення ефективності роботи. Блокчейн-технології знаходять застосування у публічному управлінні фінансами для підвищення прозорості, безпеки та ефективності фінансових транзакцій та обліку [1].

Перелічені тенденції відображають стрімкий розвиток цифровізації у сфері публічного фінансового управління та показують потенціал цифрових технологій для підвищення ефективності та прозорості управління фінансами.

Цифровізація місцевих бюджетів та фінансів відкриває широкі можливості для оптимізації та покращення управління фінансовими ресурсами на місцевому рівні. Однією з головних можливостей є підвищення ефективності управління завдяки використанню сучасних технологій. Автоматизація та цифровий аналіз фінансових даних, дозволить місцевим органам ухвалювати швидкі та обґрунтовані рішення щодо розподілу бюджетних коштів. Більш того, цифрові інструменти сприяють підвищенню прозорості та відкритості управління фінансами, що підвищує довіру громадськості до діяльності місцевих органів [2].

Проте на шляху до цифрової трансформації можуть виникнути складнощі. Однією з найбільш важливих є недостатня розвиненість інфраструктури у деяких регіонах. Відсутність швидкого Інтернету та нестабільна робота електронних систем можуть ускладнити впровадження цифрових ініціатив. Крім того, бюджетні обмеження можуть стати серйозною перешкодою для реалізації проєктів з цифровізації. Впровадження сучасних технологій часто вимагає значних інвестицій у закупівлю обладнання, розроблення програмного забезпечення та навчання персоналу. Окрім цього, питання кібербезпеки стає усе більш актуальним у контексті цифровізації. Збільшення обсягу цифрових даних та їх опрацювання в електронних системах може збільшити ризики кібератак та порушення безпеки даних. Тому, забезпечення високого рівня кіберзахисту є надзвичайно важливим завданням для місцевих органів управління.

Необхідно врахувати перешкоду в недостатній кваліфікації персоналу. Для успішної цифровізації місцевих бюджетів та фінансів необхідні спеціалісти з високим рівнем кваліфікації у сфері інформаційних технологій, а також фахівці з фінансової галузі, які розуміють специфіку функціонування місцевих бюджетів. Брак в таких кадрах може ускладнити процес цифровізації та призвести до невдалого впровадження технологій [9].

Нами розроблено рекомендації для ефективного впровадження цифрових ініціатив у публічному управлінні фінансами на місцевому рівні, що є критично важливими для досягнення стратегічних цілей країни до 2030 року (див. рис.).

Виконання розроблених рекомендацій для ефективного впровадження цифрових ініціатив у публічному управлінні фінансами на місцевому рівні має важливе значення для досягнення стратегічних цілей країни до 2030 року. Насамперед, впровадження рекомендацій допомагає забезпечити цільову спрямованість управлінських дій, що сприяє уникненню розбіжностей в стратегічному плануванні та реалізації проєктів. Це дозволяє максимально ефективно використовувати ресурси

та забезпечує гармонійну роботу усіх структурних підрозділів місцевого управління.

<b>Стратегічне планування</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Розробка стратегічного плану цифрової трансформації.</li><li>• Визначення конкретних кроків та завдань для досягнення стратегічних цілей.</li></ul>
<b>Залучення зацікавлених сторін</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Активна участь громадськості, бізнесу та інших стейкхолдерів у процесі впровадження.</li><li>• Співпраця з громадськими організаціями та приватним сектором.</li></ul>
<b>Інвестиції в інфраструктуру</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Розвиток інформаційної інфраструктури.</li><li>• Забезпечення доступу до швидкого Інтернету та цифрових платформ.</li></ul>
<b>Навчання та розвиток персоналу</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Проведення програм навчання та підвищення кваліфікації персоналу.</li><li>• Залучення експертів з фінансової та інформаційно-технологічної галузей.</li></ul>
<b>Забезпечення кібербезпеки</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Розробка та впровадження ефективних заходів з кіберзахисту.</li><li>• Моніторинг та оновлення заходів забезпечення безпеки даних.</li></ul>
<b>Партнерство з приватним сектором</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Розвиток партнерств з приватним сектором для спільного впровадження цифрових проєктів.</li></ul>
<b>Підтримка інновацій</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Створення сприятливих умов для інновацій та стартапів у галузі публічного управління фінансами.</li></ul>
<b>Моніторинг та оцінка</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>• Постійний моніторинг та оцінка результатів впровадження цифрових ініціатив.</li><li>• Коригування стратегій відповідно до отриманих результатів.</li></ul>

*Рис. Рекомендації для ефективного впровадження цифрових ініціатив у публічному управлінні фінансами на місцевому рівні (розробка автора)*

Рекомендації сприяють оптимізації бізнес-процесів та впровадженню передових технологій, що відповідають сучасним вимогам та викликам. Дозволяє підвищити ефективність роботи органів місцевого самоврядування, зменшити бюрократичність та сприятиме швидкому ухваленню та впровадженню рішень відповідно до потреб громадян та стратегічних завдань країни. Крім того, виконання розроблених рекомендацій сприятиме розвитку інноваційного середовища та підтримці стартапів у галузі цифрових технологій. Це стимулюватиме розвиток нових рішень та продуктів, що відповідають потребам місцевих громад та

сприяє зростанню конкурентоспроможності країни у глобальному ринковому середовищі [12].

Представлені аспекти важливі для забезпечення сталого розвитку та досягнення стратегічних цілей країни до 2030 року. Забезпечення впровадження рекомендацій є ключовим етапом у реалізації цифрової трансформації сфери публічного управління фінансами на місцевому рівні, що допоможе підвищити якість життя громадян, забезпечити стабільність та сталість розвитку країни.

Перспективи розвитку та впровадження цифрових технологій у систему публічного управління фінансами є необхідними, особливо з урахуванням національних стратегій та сучасних тенденцій. Перш за все, цифрові технології можуть допомогти оптимізувати роботу в державних установах, забезпечуючи швидку та ефективну обробку фінансової інформації. Автоматизація процесів, впровадження електронних систем обліку та звітності можуть сприяти покращенню прозорості та управлінської ефективності [7].

Цифрові технології можуть забезпечити широкий доступ до фінансових послуг та інформації для громадян. Інтерактивні платформи, мобільні додатки та онлайн-сервіси можуть допомогти спростити процедури оподаткування, отримання допомоги та доступ до фінансових ресурсів, що сприятиме підвищенню фінансової грамотності та зменшенню бар'єрів у доступі до фінансових послуг [11].

Безумовно важливо врахувати потенціал розумних технологій, таких як штучний інтелект та аналітика даних, у вдосконаленні прийняття рішень у фінансовому управлінні. Вони можуть допомогти виявляти тенденції, прогнозувати ризики та розробляти ефективні стратегії управління ресурсами. Впровадження цифрових технологій у систему публічного управління фінансами є важливим елементом підтримки економічного зростання та розвитку. Сучасні тренди, такі як цифрова трансформація, вимагають адаптації та інновацій в галузі управління фінансами, а впровадження цифрових технологій може стати ключовим фактором у досягненні успіху в цьому процесі [8].

Отже, перспективи розвитку та впровадження цифрових технологій у систему публічного управління фінансами мають значний потенціал для покращення ефективності, прозорості та доступності фінансових послуг для громадян, а також для підтримки стратегічних цілей країни до 2030 року. Використання технологій може стати важливим інструментом для стимулювання економічного розвитку та підвищення життєвого рівня населення.



## ВИСНОВКИ / CONCLUSIONS

Важливо підкреслити роль цифрових інновацій у вдосконаленні функціонування системи публічного управління фінансами. Впровадження цифрових технологій має великий потенціал для підвищення ефективності, прозорості та доступності фінансових послуг для громадян. Також важливо враховувати потенціал розвитку цифрових ініціатив у контексті національних стратегій до 2030 року. Впровадження цифрових технологій має бути гармонізовано зі стратегічними цілями країни, щоб забезпечити спільну спрямованість та сталість економічного розвитку. Зокрема, дослідження підкреслює важливість оптимізації ресурсів та використання передових технологій у сфері публічного управління фінансами. Виконання рекомендацій забезпечить максимальну ефективність використання бюджетних коштів та сприятиме ефективному управлінню публічними фінансами. Важливо звернути увагу на потенціал цифрових технологій у забезпеченні транспарентності та прозорості управління фінансами.

**Перспективи подальших досліджень у цьому напрямі / Prospects for further research in this direction.** Дослідження можливих напрямів цифровізації процесів в галузі публічних фінансів має великий потенціал. Аджде, впровадження електронних систем обліку та звітності допоможе покращити доступ до інформації та забезпечить громадський контроль над управлінням фінансовими ресурсами. Вище зазначене підкреслює важливість цифрової трансформації у сфері публічного управління фінансами та є стимулом до активного впровадження цифрових ініціатив з метою досягнення стратегічних цілей країни та забезпечення сталого економічного розвитку.

## СПИСОК ВИКОРИСТАНИХ ДЖЕРЕЛ / REFERENCES

- [1] M. Al-Okaily, H. Alqudah, A. A. Al-Qudah, N. S. Al-Qadi, H. Elrehail and A. Al-Okaily, «Does financial awareness increase the acceptance rate for financial inclusion? An empirical examination in the era of digital transformation», *Kybernetes*, vol. 52, No. 11, p. 4876–4896, 2023. <https://doi.org/10.1108/K-08-2021-0710> Application date: April 05, 2024.
- [2] N. M. Alsharari, and F. Ikem, «Digital accounting systems and information technology in the public sector: mutual interaction», *Journal of Systems and Information Technology*, vol. 25, No. 1, p. 53–73, 2023. <https://doi.org/10.1108/JSIT-09-2021-0190> Application date: April 05, 2024.

- [3] F. Brunetti, D. T. Matt, A. Bonfanti, A. De Longhi, G. Pedrini, and G. Orzes, «Digital transformation challenges: strategies emerging from a multi-stakeholder approach», *The TQM Journal*, vol. 32, No. 4, p. 697–724, 2020. <https://doi.org/10.1108/TQM-12-2019-0309> Application date: April 05, 2024.
- [4] K. Gurses, B. Yakis-Douglas, and P. Ozcan, «Digitalization Versus Regulation: How Disruptive Digital Communication Technologies Alter Institutional Contexts Through Public Interest Framing», *Digital Transformation and Institutional Theory*, vol. 83, p. 133–166, 2022. <https://doi.org/10.1108/S0733-558X20220000083006> Application date: April 05, 2024.
- [5] P. Jindal, and L. Chavan, «Multimedia Sustained Benefits for Financial Services», *Digital Transformation, Strategic Resilience, Cyber Security and Risk Management (Contemporary Studies in Economic and Financial Analysis)*, vol. 111A, p. 243–262, 2023. <https://doi.org/10.1108/S1569-37592023000111A017> Application date: April 05, 2024.
- [6] C.-H. Lee, D. Wang, S. Lyu, R. D. Evans and L. Li, «A digital transformation-enabled framework and strategies for public health risk response and governance: China's experience», *Industrial Management & Data Systems*, vol. 123, No. 1, p. 133–154, 2023. <https://doi.org/10.1108/IMDS-01-2022-0008> Application date: April 05, 2024.
- [7] Л. М. Івашова, Н. І. Шевченко, «Стратегічні напрями розвитку системи управління державними фінансами: цифровізація процесів моніторингу та контролю», *Публічне управління та митне адміністрування*, № 3(38), с. 34–42, 2023. <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2023-3.5> Дата звернення: Квіт. 05, 2024.
- [8] С. Криниця, «Сучасні тренди розвитку цифрових технологій та їх вплив на публічні фінанси», *Збірник наукових праць Державного податкового університету*, № 2, с. 82–120, 2023. <https://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120> Дата звернення: Квіт. 05, 2024.
- [9] Д. Лапоша, «Впровадження цифрових технологій при здійсненні контролю за публічними фінансами в територіальній громаді», *Управління розвитком складних систем*, № 51, с. 58–68, 2022. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2022.51.58-68> Дата звернення: Квіт. 05, 2024.
- [10] Кабінет Міністрів України. (2023, Груд. 27). *Розпорядження № 1218-р «Про схвалення Національної стратегії доходів до 2030 року»*. [Електронний ресурс]. Доступно: <https://is.gd/3wMRZx>
- [11] Г. Ю. Разумей, М. М. Разумей, «Діджиталізація публічного управління як складник цифрової трансформації України», *Публічне управління*

та митне адміністрування, № 2(25), с. 139–145, 2020.  
<https://doi.org/10.32836/2310-9653-2020-2.25> Дата звернення: Квіт. 05, 2024.

- [12] Україна 2030Е – країна з розвинутою цифровою економікою. Український інститут майбутнього. [Електронний ресурс]. Доступно: <https://is.gd/70pNbG> Дата звернення: Квіт. 05, 2024.

## DIGITAL TECHNOLOGIES IN THE SYSTEM OF PUBLIC FINANCIAL MANAGEMENT

**Denys Morozov,**

Postgraduate student of the Department of public administration and  
Project Management Educational and Scientific Institute  
of Management and Psychology  
SIHE «University of Educational Management».  
Kyiv, Ukraine.

 <https://orcid.org/0009-0004-4585-2634>  
[morozov.dns@gmail.com](mailto:morozov.dns@gmail.com)

**Abstract.** In the context of the strategic directions of the national economic policy, in particular the National Revenue Strategy until 2030, the introduction of digital technologies into the system of public financial management becomes a promising way to optimize budget processes and increase the efficiency of resource use. In particular, attention is focused on the need for digitization of local budgets and finances as a key element of public administration reform. The main goal of this study is to analyze the impact of digital technologies on the system of local finance and budgeting, to identify opportunities and challenges of their implementation, as well as to formulate recommendations to ensure the successful implementation of this process. The object of the study is the system of local budgets and finances in the context of their digital transformation. The subject of the study is the influence of digital technologies on the processes of formation, use and monitoring of local finances. The study is based on the analysis of strategic documents, legislation and scientific literature on digital transformation in the field of finance and management. Data analysis methods, expert assessments and comparative analysis of international experience in this field are also used. The author reviewed the existing state and development trends of digitalization of local budgets and finances. On the basis of the analysis, the key problems and opportunities for the introduction of digital technologies in this area have been identified. Specific recommendations are offered for further development and practical implementation of digital initiatives in local financial management. The results of the study confirm the

potential of digital transformation in the system of local budgets and finances to increase the efficiency of resource management and improve the quality of services to citizens. Specific measures are proposed to stimulate digital innovation in this area and provide the necessary institutional and organizational support for their successful implementation.

**Keywords:** digital technologies; financial management; digitization of budgets; national revenue strategies; management efficiency; information systems; public finances; transformation of communities; modern management technologies.

#### ПЕРЕКЛАД, ТРАНСЛІТЕРАЦІЯ / TRANSLATED AND TRANSLITERATED

- [1] M. Al-Okaily, H. Alqudah, A. A. Al-Qudah, N. S. Al-Qadi, H. Elrehail and A. Al-Okaily, «Does financial awareness increase the acceptance rate for financial inclusion? An empirical examination in the era of digital transformation», *Kybernetes*, vol. 52, No. 11, p. 4876–4896, 2023. <https://doi.org/10.1108/K-08-2021-0710> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [2] N. M. Alsharari, and F. Ikem, «Digital accounting systems and information technology in the public sector: mutual interaction», *Journal of Systems and Information Technology*, vol. 25, No. 1, p. 53–73, 2023. <https://doi.org/10.1108/JSIT-09-2021-0190> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [3] F. Brunetti, D. T. Matt, A. Bonfanti, A. De Longhi, G. Pedrini, and G. Orzes, «Digital transformation challenges: strategies emerging from a multi-stakeholder approach», *The TQM Journal*, vol. 32, No. 4, p. 697–724, 2020. <https://doi.org/10.1108/TQM-12-2019-0309> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [4] K. Gurses, B. Yakis-Douglas, and P. Ozcan, «Digitalization Versus Regulation: How Disruptive Digital Communication Technologies Alter Institutional Contexts Through Public Interest Framing», *Digital Transformation and Institutional Theory*, vol. 83, p. 133–166, 2022. <https://doi.org/10.1108/S0733-558X20220000083006> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [5] P. Jindal, and L. Chavan, «Multimedia Sustained Benefits for Financial Services», *Digital Transformation, Strategic Resilience, Cyber Security and Risk Management (Contemporary Studies in Economic and Financial Analysis)*, vol. 111A, p. 243–262, 2023. <https://doi.org/10.1108/S1569-37592023000111A017> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [6] C.-H. Lee, D. Wang, S. Lyu, R. D. Evans and L. Li, «A digital transformation-enabled framework and strategies for public health risk response and governance: China's experience», *Industrial Management & Data Systems*,

- vol. 123, No. 1, p. 133–154, 2023. <https://doi.org/10.1108/IMDS-01-2022-0008> Application date: April 05, 2024. (in English)
- [7] L. M. Ivashova, N. I. Shevchenko, «Ctratehichni napriamy rozvytku systemy upravlinnia derzhavnymy finansamy: tsyfrovizatsiia protsesiv monitorynhu ta kontroliu», Publichne upravlinnia ta mytne administruvannia, № 3(38), s. 34–42, 2023. <https://doi.org/10.32782/2310-9653-2023-3.5> Data zvernennia: Kvit. 05, 2024. (in Ukraine)
- [8] S. Krynytsia, «Suchasni trendy rozvytku tsyfrovyykh tekhnolohii ta yikh vplyv na publichni finansy», Zbirnyk naukovyykh prats Derzhavnoho podatkovoho universytetu, № 2, s. 82–120, 2023. <https://doi.org/10.33244/2617-5940.2.2023.82-120> Data zvernennia: Kvit. 05, 2024. (in Ukraine)
- [9] D. Laposha, «Vprovadzhennia tsyfrovyykh tekhnolohii pry zdiisnenni kontroliu za publichnymy finansamy v terytorialnii hromadi», Upravlinnia rozvytkom skladnykh system, № 51, s. 58–68, 2022. <https://doi.org/10.32347/2412-9933.2022.51.58-68> Data zvernennia: Kvit. 05, 2024. (in Ukraine)
- [10] Kabinet Ministriv Ukrainy. (2023, Hrud. 27). Rozporiadzhennia № 1218-r «Pro skhvalennia Natsionalnoi stratehii dokhodiv do 2030 roku». [Elektronnyi resurs]. Dostupno: <https://is.gd/3wMRZx> (in Ukraine)
- [11] H. Yu. Razumei, M. M. Razumei, «Didzhytalizatsiia publichnoho upravlinnia yak skladnyk tsyfrovoi transformatsii Ukrainy», Publichne upravlinnia ta mytne administruvannia, № 2(25), s. 139–145, 2020. <https://doi.org/10.32836/2310-9653-2020-2.25> Data zvernennia: Kvit. 05, 2024. (in Ukraine)
- [12] Ukraina 2030E – kraina z rozvynutoiu tsyfrovoiu ekonomikoiu. Ukrainyskyi instytut maibutnoho. [Elektronnyi resurs]. Dostupno: <https://is.gd/70pNbG> Data zvernennia: Kvit. 05, 2024. (in Ukraine)

Стаття надійшла до редакції  
09 квітня 2024 року

